СОГЛАСОВАНО

Руководитель Балтасинского районного исполнительного комитела Республики

Татар

А.Ф. Хайрутлинов

**УТВЕРЖДАЮ** 

Заведующий МБДОУ «Салаусский детский сад» Балтасинского муниципального района Республики Татарстан

Закирова Приказ № 93 от 29.08.2023 г.

Программа развития МБДОУ «Салаусский детский сад»

Балтасинского муниципального района РТ

на 2023-2027 годы

## Паспорт программы развития

Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Салаусский детский сад»
Документы, послужившие	1.Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3.
основанием для разработки программы развития	2. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.
	3. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р.
	4. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).
	5. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № P-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"».
	6. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (ФГОС ДО).
	7. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования, утвержденный приказом Минпросвещения от 31.07.2020 № 373.
	8. Государственная программа развития образования Республики Татарстан на 2014–2025 годы, утвержденная постановлением администрации города 14.09.2014 № 21-о.
	9. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК- 123/07.
Сведения о разработчиках	Ответственные: Закирова Лилия Ринатовна, заведующий МБДОУ « Салаусский детский сад» Рабочая группа в составе, утвержденном приказом МБДОУ «Салаусский детский сад» от 16.05.2023 г. №53

Цели программы развития	1. Повышение качества образовательных и коррекционных услуг в организации, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей.					
	2. Модернизация материально-технической базы организации, цифровизация образовательной деятельности.					
	3. Обеспечение разнообразия и доступности дополнительного образования с учётом потребностей и возможностей детей.					
	4. Повышение безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации					
Комплексные задачи программы развития	1. Обеспечение преемственности основных образовательных программ дошкольного образования и начального образования.					
	2. Внедрение дистанционных образовательных технологий и элементов электронного обучения для детей от 5 лет.					
	3. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота.					
	4. Создание открытой и доступной системы дополнительного образования для развития детских способностей.					
	5. Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО.					
	6. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы организации.					
	7. Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.					
	8. Создание условий для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития детей.					
Основные направления развития организации	1. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды и развитие качественной и доступной образовательной и творческой среды.					
	2. Переход на ФОП.					

	<ol> <li>Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей</li> <li>Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.</li> <li>Совершенствование системы охраны труда.</li> <li>Усиление антитеррористической защищенности организации.</li> </ol>
Период реализации программы развития	С 2023 года по 2027 год – 4 года
Порядок финансирования программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание.  Целевые субсидии.  Средства от приносящей доход деятельности
Целевые индикаторы и показатели успешности реализации программы	Удовлетворенность 60 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг.  Положительная динамика результативности участия педагогов в конкурсах, конференциях и др. мероприятиях инновационной направленности.  Благоприятные показатели физического, психического здоровья воспитанников.  Рост числа работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии.  Обучение 90 % педагогов по программам для работы с детьми с ОВЗ.  Прирост финансирования организации на 15 % за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах.  Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ с организациями округа и города научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности.

	Снижение несчастных случаев с работниками и детьми, происшествий на территории организации.
	Реализация деятельности детского сада на прежнем уровне в условиях мобилизации.
	Быстрая адаптация к коллективу воспитанников-иностранцев
Ожидаемые результаты реализации программы	Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг.
	В организации реализуются новые программы дополнительного образования для детей и их родителей.
	Высокий процент выпускников организации, успешно прошедших адаптацию в первом классе школы.
	Внедрены и эффективно используются цифровые технологии в работе организации, в том числе документообороте, обучении и воспитании.
	Создана современная комфортная развивающая предметно-пространственная среда и обучающее пространство в соответствии с требованиями законодательства РФ.
	Повысилась профессиональная компетентность педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными и метапредметными технологиями за счет прохождения повышения квалификации и переподготовки работников, участия в региональных и федеральных профессиональных мероприятиях.
	Организация получает меньше замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности
Контроль реализации программы развития	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата — до отчета самообследования каждого года. (окончательная дата 20 апреля). Ответственный назначается приказом заведующего МБДОУ «Салаусский детский сад»
	Старший воспитатель- Калимуллина Гульназ Маратовна
	Корректировку программы развития осуществляет заведующий МБДОУ «Салаусский детский сад», Закирова Лилия Ринатовна

Сведения об организации. МБДОУ « Салаусский детский сад» (далее - детский сад, организация) создан 18 ноября 1983 года.

Детский сад находится в отдельно стоящем типовом двухэтажном здании. Имеется собственная территория для прогулок, 4 обустроенных прогулочных веранд, игровое и спортивное оборудование, отличительной особенностью детского сада является хорошее озеленение, наличие отдельной спортивной площадки.

Материально-техническая база организации. Имеется кабинет заведующего, медицинский кабинет, изолятор, методический кабинет, кабинет русского языка, кабинет безопасности дорожного движения, кабинет заместителя заведующего по АХЧ, пищеблок, 4 групповые комнаты, прачечная, кабинет склада сухих продуктов, овощехранилище, электрощитовая, склад для хранения канцелярных и хозяйственных товаров.

Режим работы организации: с 7.00 до 17.30. Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни.

**Сведения о воспитанниках.** В настоящее время в организации функционирует 5 групп воспитанников, из них:

- 1 группа вторая группа раннего возраста (1,5-3 года);
- 2 группа -младшего возраста (3-4 гола);
- 3 группа- среднего возраста (4-5 лет);
- 4 группа- старшего возраста (5-6 лет);
- 5 группа- подготовительная группа (6-7 лет)

Характеристика семей воспитанников по составу

Состав семьи	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Полная	55	87,3%
Неполная с матерью	8	12,7%
Неполная с отцом	-	0%
Оформлено опекунство	-	0%

#### Характеристика семей воспитанников по количеству детей

Количество детей в семье	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Один ребенок	12	19%
Два ребенка	25	39,7%

Три ребенка и более	26	41,3%
---------------------	----	-------

#### Характеристика окружающего социума. Ближайшее окружение детского сада:

- Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Салаусский многопрофильный лицей»;
- Спортивный комплекс «Салаусь»;
- МБУЗ «Детская поликлиника Балтасинского муниципального района»;
- Сельская библиотека.
- Музей «Салаусский многопрофильный лицей»;
- Бассейн «Дулкын»

Сотрудничество со спортивным комплексом, бассейном «Дулкын» позволяет обеспечить возможность получения дополнительного образования, реализовать индивидуально-дифференцированный подход к развитию детей, удовлетворить потребность детей в двигательной активности (через посещение воспитанниками различных спортивных секций).

Специалисты МБУЗ «Детская поликлиника Балтасинского муниципального района» обеспечивают профессиональное медицинское обслуживание детей и сотрудников детского сада, проводят мониторинг уровня здоровья детей, лечебно-профилактические мероприятия с детьми, консультации для родителей.

Взаимодействие с МБОУ «Салаусский лицей» обеспечивает преемственность дошкольного и начального школьного образования.

Совместно с сельской библиотекой и музеем «Салаусский многопрофильный лицей» детский сад проводит литературные и культурно-познавательные мероприятия.

**Организационно-педагогические условия организации, характеристика педагогов.** Общее количество педагогических работников — 11 человек (заведующий детским садом, старший воспитатель, 7 воспитателей, 1 музыкальный руководитель, 1 педагог дополнительного образования по английскому языку.

Работник с медицинским образованием – 1 человек.

Укомплектованность кадрами:

- воспитателями на 100%;
- младшими воспитателями на 100%;
- обслуживающим персоналом 100%.

#### Сведения о работниках

Образование, кол-во работников	Наличие квалификационных категорий, кол-во работников	Стаж работы, кол- во работников
Высшее – 11 чел. Среднее специальное – 0.	Высшая – 4 чел. Первая – 6 чел. Без категории – 0 чел.	До 5 лет — Олел. 5 — 10 лет — 1 чел. Свыше 15 лет — 10 чел.

Обучаются в ВУЗах -	
0.	

**Характеристика** достижений организации. Педагоги детского сада регулярно участвуют в конкурсах муниципального и регионального уровня. На августовском конференции 2023 года наши педагоги представляли свой опыт по теме: «Нравственно-патриотическое и билингвальное воспитание в условиях реализации ФГОС ДО»

В 2022 году педагоги организации приняли участие в следующих мероприятиях:

- 1. Республиканский конкурс авторских методических разработок проектов для педагогов дошкольных образовательных организаций "Проекты по раннему профориентированию" Диплом 3 место 4 воспитателя МБДОУ " Салаусский детский сад", 2022 г. Приказ УО БРИК №741 от 18.11.2022
- 2.Республиканский конкурс авторских методических разработок профориентационных мероприятий "Профориентационный марафон" в номинации "Азбука профессий" Диплом лауреата, 2 воспитателя МБДОУ "Салаусский детский сад", 2022 г. Приказ ГАОУ ДПО "Институт развития образования РТ " от 20.10.2022.№472
- 3. Республиканский конкурс "Приобщение детей к культуре и традициям народов Поволжья: опыт, традиции, инновации Диплом 2 степени- 3 воспитателя, Диплом 3 степени 2 воспитателя , Диплом 1 степени 3 воспитателя МБДОУ "Салаусский детский сад", 2022г. Приказ от 12.12.2022.
- 4. Региональный конкурс методических разработок "Миллэтем хэзинэсе" (Диплом 1 место-2 воспитателя, Диплом -3 место-2 воспитателя МБДОУ ", Салаусский детский сад), 2022 г.
- 5. Республиканский конкурс "Поликультурное воспитание детей в ДОУ в процессе билингвального образования" в номинации "Лучшая методическая разработка" Диплом 1 степени творческая группа в составе 9 воспитателей МБДОУ " Салаусский детский сад", 2022г. Приказ №70 от 30.01.2023
- 6. Республиканский конкурс для педагогов дошкольных образовательных организаций "Традиции народов Поволжья". Номинация: авторский сценарий развлекательного мероприятия по ознакомлению детей с традициями одного из народов Поволжья. Диплом за 3 место-4 воспитателя, 2023 г. Приказ №УО БРИК №152мот 22.02.2023.

#### Основания для разработки программы развития

Перед началом разработки программы рабочая группа проанализировала:

результативность реализации программы развития детского сада на 2019-2022;

потенциал развития детского сада на основе SWOT-анализа возможностей и проблем образовательной организации;

возможные варианты развития.

Основания для разработки программы развития детского сада по итогам SWOT-анализа

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов		
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски	
Высокий профессиональный уровень педагогических кадров	Отсутствие необходимого опыта педагогов в инновационной, цифровой, проектной деятельности	Есть возможность получать квалифицированную научнометодическую помощь от методиста Центра развития образования Балтасинского муниципального района	Невысокая заработная плата, косвенным образом влияющая на престиж профессии и стимулирование педагогов развиваться, внедрять новые технологии	
Использование инновационных подходов к организации методической работы	Преобладание в коллективе педагогов традиционных подходов к образовательному процессу	Востребованность среди родителей услуг дополнительного образования	Формализованный подход органов власти в сфере цифровизации и внедрения инноваций без учета потребностей и реальных возможностей « Салаусского сад»	
Месторасположение детского сада	Устаревшая материально- техническая база	Можно принять участие в целевых государственных программах в сфере цифровизации и развития дополнительного образования	Недостаточное финансирование системы образования	
Накопленный практический опыт образовательной и оздоровительной деятельности	Недостаточно опыта работы в области маркетинга	Удовлетворенность родителей работой детского сада.  Есть организации, которые готовы стать партнерами в сетевом взаимодействии	В связи с большим количеством инноваций в области дошкольного образования есть риск не довести до результата выбранные направления развития	

#### Основные направления развития организации

#### 1. Переход на ФОП ДО.

Создание рабочей группы по обеспечению перехода на применение ФОП. Ознакомление педагогических работников с утвержденной к 01.01.2023 федеральной основной образовательной программой дошкольного образования (ФОП ДО). Определение объема работ по корректировки ООП детского сада и локальных нормативных актов. Приведение документов детского сада в соответствии с ФОП ДО.

2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС).

Оценка состояния РППС на соответствие требованиям законодательства, в том числе санитарному, и целям развития детского сада. Составление плана модернизации РППС и осуществление его, в том числе закупка и установка нового оборудования.

3. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей.

Участие в реализации ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности» до 2025 года (распоряжение Минпросвещения от 21.06.2021 № Р-126).

Введение новых образовательных программ дополнительного образования трех направленностей: физкультурно-спортивной, социально-гуманитарной и художественной.

Направленность	Название образовательной программы	_	Возраст воспитанников		
		2-3	3-4	4-5	5-7
Физкультурно-	ОФП	-		+	+
спортивная	Плавание	+	+	+	+
	Футбол	-	-	+	+
	Самбо	-	-	-	+
Социально- гуманитарная	Социокультурная адаптация детей	+	+	+	+
	Интеллектуальное развитие	+	+	+	+
	Художественно-эстетическое и творческое развитие	+	+	+	+
	Логопедические занятия	-	+	+	+
	Английский язык	-	+	+	+

	Подготовка к школе	-	-	-	+
	Русский язык и культура речи	•	-	+	+
Художественная	Вокальный ансамбль	-	+	+	+
	Работа с природными материалами	+	+	+	+
	Работа с тканью и текстильными материалами	-	-	+	+
	Изготовление кукол и игрушек	-	+	+	+
	Современный танец	-	-	+	+

4. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.

Создание цифровой образовательной среды, включающей минимум три компонента:

- электронный образовательный контент;
- инфраструктуру электронных средств обучения интерактивные доски, сенсорные экраны, информационные панели и иные средства отображения информации, компьютеры, программы, серверы, микрофоны, камеры, доступ к интернет;
- информационные системы и технологии образовательные платформы, ресурсы для онлайн-взаимодействия и др.

Внедрение электронного документооборота, в том числе кадрового.

5. Совершенствование системы охраны труда. Внедрение новых мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Актуализация локальных нормативных актов детского сада в сфере охраны труда. Разработка, утверждение и осуществление мероприятий по улучшению условий и охраны труда, в том числе:

- проведение специальной оценки условий труда, оценку уровней профессиональных рисков;
- механизация работ при складировании и транспортировании продуктов, отходов, других тяжелых объектов;
- модернизация оборудования и технологических процессов на рабочих местах с целью снижения содержания вредных веществ в воздухе рабочей зоны, механических колебаний и излучений;
- обустройство новых или реконструкция имеющихся мест отдыха, психологической разгрузки, обогрева работников, укрытий от солнечных лучей и атмосферных осадков при работах на открытом воздухе.
- 6. Усиление антитеррористической защищенности организации.

Проведение оценки качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами.

Разработать комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

#### 7. Оптимизация работы кадровых ресурсов.

Оценка количества работников, которых могут призвать на военную службу по мобилизации. Определение схемы перераспределения обязанностей работников, которых могут призвать на службу. Разработка плана мероприятий по минимизации рисков для образовательного процесса и присмотра и ухода в случае призыва работников на военную службу по мобилизации.

#### 8. Усиление работы по адаптации иностранных обучающихся.

Проведение оценки состояния степени адаптации воспитанников-иностранцев и на ее основе разработка плана мероприятий по улучшению адаптации и интеграции детей в образовательный и воспитательный процесс детского сада.

Планирование диагностических периодов с целью контроля реализации плана мероприятий.

### Мероприятия по реализации программы развития

№ п/ п	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат	Выполнен ие
		1. Перех	од на ФОП		
1	Создание рабочей группы по корректировки ООП в связи с переходом на ФОП	Заведующий	Февраль 2023	Приказ	
2	Проведение педсовета, посвященного переходу на ФОП	Заведующий	Февраль 2023	Протокол	
3	Анализ и корректировка ЛНА	Заведующий, старший воспитатель	Апрель – август 2023	Обновленные ЛНА	
4	Разработка проектов ООП по ФОП	Заведующий, старший воспитатель	Май — август 2023	Новые ООП	
2	2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС)				

1	Оценка состояния РППС	Заведующий, старший воспитатель	Февраль 2023	Оформление аналитической справки	
2	Составление плана модернизации РППС	Заведующий, старш ий воспитатель	Март 2023	План	
3	Закупка и установка оборудования по плану	Заместитель заведующего по AXP	2023	Акты приемки	
				•••	

# 3. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг

1	Анализ востребованност и дополнительног о образования	Заместитель заведующего	Январь — март 2023	Анкетирование и опрос родителей	
2	Проведение педсовета с целью определения, какие программы дополнительног о образования надо реализовать	Старший воспитатель	Апрель 2023	Протокол заседания педсовета	
3	Разработка программ дополнительног о образования	Старший воспитатель Педагог дополнительного образования	Май — август 2023	Образовательные программы по открываемым направлениям дополнительного образования	
4	Проведение педсовета с целью определения, как детский сад может участвовать в реализации госпрограмм	Заведующий	Март 2023	Протокол заседания педсовета	
•••					

	4. Цифровизации образовательного процесса					
1	Анализ доступных образовательных платформ	Заведующий	Январь — февраль 2023	Оформление аналитической справки		
2	Проведение заседания педагогического совета	Старший воспитатель	Февраль 2023	Протокол заседания педсовета		
3	Родительское собрание об использовании ЭО и ДОТ в образовательном процессе	Заведующий	Март 2023	Протокол		
4	Закупка оборудования	Заместитель заведующего по AXP	Апрель — май 2023	Договор поставки и акт приема- передачи товара		
5	Установка оборудования, подготовка помещений	Заместитель заведующего по AXP	Май — июнь 2023	Акт выполненных работ		
6	Повышение квалификации педагогов	Старший воспитатель	2022 – 2023	Обучены 50% педагогов		
7	Разработка анкет для мониторинга процесса обучения	Заведующий	Июль 2023	Анкеты для педагогов и родителей		
8	Мониторинг качества образовательных услуг с использованием ЭО и ДОТ	Старший воспитатель, педагогические работники	В течение года	Проведение анкетирования, обработка результатов, коррективы образовательного процесса		
9	Поддержание сайта образовательной организации	Заведующий, старший воспитатель	В течение года	Сайт соответствует законодательству и содержит актуальные документы		
	5. Совершенствование системы охраны труда					

1	Проведение совещания с целью планирования развития системы охраны труда в детском саду	Заведующий	Март 2023	Протокол	
2	Разработка мероприятий по улучшению условий и охраны труда	Старший воспитатель	Март 2023	Проект мероприятий по улучшению условий и охраны труда	
					•••
	6. Усиление	антитеррористичес	кой защиц	ценности организа	ции
1	Определение основных положений проведения в детском саду работы по АТЗ, схемы управления, состава комиссий по внутренним проверкам, способов контроля	Заведующий Заместитель заведующего по АХЧ	Первое полугод ие 2023	Приказы  Локальные нормативные акты детского сада	
2	Разработка плана мероприятий по исполнению ПП РФ от 02.08.2019 № 1006 и плана действий при установлении уровней террористическо й опасности	Заместитель заведующего по AXЧ	Апрель 2023	Утвержденные планы	
3	Разработка плана проведения учений и тренировок по AT3	Заместитель заведующего по AXЧ	Ежегодн о в феврале	Утвержденные планы	

4	Планирование внедрения интегрированно й системы безопасности	Заведующий Заместитель заведующего по АХЧ	Второе полугод ие 2023	Утвержденный план внедрения	
7.0	 Эптимизация кадр	OODLIV NECVICOD	•••	•••	•••
1	Совещание при заведующем	Заведующий	Январь 2023	Протокол	
2	Разработка схемы перераспределен ия обязанностей работников, подпадающих под условия мобилизации	Старший воспитатель	Февраль 2023	Схема	
3	Корректировка плана повышения квалификации работников	Старший воспитатель	Февраль 2023	Скорректированн ый план	
•••			•••		•••
8. Y	силение работы і	10 адаптации иностр	ранных обу	учающихся	
1	Выявление проблем адаптации воспитанниковиностранцев	Заведующий	Январь 2023	Доклад на совещании	
2	Разработка плана мероприятий по адаптации воспитанников	Заведующий	Февраль 2023	План	
•••		•••		•••	

## Механизмы реализации программы развития

1. Заключение договоров о сетевой форме реализации образовательной программы с целью повышение качества образовательных, здоровьеформирующих и коррекционных услуг в учреждении, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей.

- 2. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота.
- 3. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами детского сада, существующими в нем процессами.
- 4. Подготовка методических рекомендаций по различным направлениям деятельности детского сада.
- 5. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.
- 6. Проведение психолого-педагогических исследований, направленных на получение данных о тенденциях в области личностного развития детей.
- 7. Закупка и установка нового оборудования в целях модернизации РППС.

#### Ожидаемые результаты реализации программы развития

- 1. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников.
- 2. В организации реализуются новые программы дополнительного образования для детей и их родителей.
- 3. Высокий процент выпускников организации, успешно прошедших адаптацию в первом классе школы.
- 4. Внедрены и эффективно используются цифровые технологии в работе организации, в том числе документообороте, обучении и воспитании.
- 5. Создана современная комфортная развивающая предметно-пространственная среда и обучающее пространство в соответствии с требованиями законодательства РФ.
- 6. Повысилась профессиональная компетентность педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными и метапредметными технологиями за счет прохождения повышения квалификации и переподготовки работников, участия в региональных и федеральных профессиональных мероприятиях.
- 7. Обеспечена стабильность работы детского сада в условиях мобилизации.
- 8. Организация получает меньше замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.

#### Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Направления развития организации	Критерии и показатели оценки
1. Переход на ФОП ДО	Разработаны и реализуются ООП, соответствующие ФОП.
	Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.
	Удовлетворенность 60 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг
2. Модернизация РППС	Обновление РППС на 40 %.
	Соответствие РППС требованиям законодательства и целям развития детского сада
3. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение	Удовлетворенность родителей и воспитанников услугами дополнительного образования на 60%.
спектра дополнительных образовательных услуг	Прирост финансирования организации на 30 % за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах.
	Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ с организациями округа и города научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности
4. Цифровизации образовательного и управленческого процесса	Прирост на 55 % числа работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии.
	Перевод 50 % документооборота детского сада в электронный вид
5. Совершенствование системы охраны труда	Снижение несчастных случаев с работниками и детьми.
	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
6. Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации.
защищенности организации	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности

7. Оптимизация кадровых ресурсов	Условия мобилизации не повлияли на качество образовательного процесса и оказания услуг по присмотру и уходу.		
	ООП и другие образовательные программы реализуются в полном объеме		
8. Адаптация воспитанников-иностранцев	Снизились конфликты с участием детей и родителей на этнической и религиозной почве.		
	Повысилась адаптивность воспитанников- иностранцев на 20 % в первые 6 месяцев посещения детского сада		